

令和3年度事業報告

(令和3年4月1日から令和4年3月31日まで)

I 法人の概況

1 設立年月日

昭和44年1月23日 (平成25年4月1日 公益社団法人へ移行)

2 定款に定める目的

公社は、岐阜県内の木曾三川の水源地域において、造林、育林、森林の取得及びその他の森林整備に関する事業を推進して、水源の涵養、国土の保全、自然環境の保全等森林の有する多面的機能の持続的発揮を図りつつ地球環境の保全に資するとともに、産業の発展及び住民の安全で豊かな生活に寄与することを目的とする。

3 定款に定める事業内容

- (1) 造林又は育林に関する事業
- (2) 森林、林業、その他緑化に関する啓発、普及事業
- (3) 森林の取得及び管理に関する事業
- (4) その他前各号の公益目的事業を達成するために必要な事業

4 所管官庁に関する事項

岐阜県 林政部 治山課

5 社員の状況

(令和4年3月31日現在)

種類	当期末社員数	前期末比増減	出資口数	出資金額
岐阜県	1	0	400 口数	4,000 千円
愛知県	1	0	200	2,000
三重県	1	0	100	1,000
名古屋市	1	0	100	1,000
県内市町村	9	0	26	260
森林組合	11	0	28	280
計	24	0	854	8,540

6 事務所所在地

美濃市生櫛1612番地2

岐阜県中濃総合庁舎 5階

7 役員に関する事項

(令和4年3月31日現在)

役名	氏名	常勤・非常勤の別	職名
理事長	高井哲郎	常勤	
理事	高井峰好	非常勤	岐阜県林政部長
〃	山本剛久	〃	愛知県農林基盤局技監
〃	矢野英樹	〃	三重県地域連携部参事
〃	高田克己	〃	名古屋市総務局企画部長
〃	山口信義	〃	揖斐郡森林組合長
〃	笠野和幸	〃	郡上森林組合長
〃	川邊武	〃	中津川市森林組合長
〃	唐谷清司	〃	飛騨高山森林組合長
監事	西垣功朗	〃	岐阜県会計管理者
〃	則武孝宏	〃	愛知県森林保全課 森と緑づくり推進室長
会計監査人	鷹見幸久	〃	

8 職員に関する事項

(令和4年3月31日現在)

区分	人数	前期末比増減	平均年齢	平均勤続年数
プロパー職員	2名	0名	43.5歳	16.0年
県派遣職員	4名	0名	—	—
再雇用職員	1名	-1名	—	—
有期雇用職員	4名	0名	—	—
計	11名	-1名	—	—

9 許認可に関する事項

対象事項 なし

II 事業の状況

1 事業の実施状況

(1) 森林整備事業

当社が経営管理する10,680ha余の造林地は、5齢級から11齢級であり、間伐を主とした保育施業が必要な森林ですが、森林の成長に伴い利用間伐が可能な分収造林地が増えています。

事業の実施に際しては、平成29年度に策定した経営改善計画に定める森林整備区分及び整備目標に留意しつつ、生育が良好な森林では森林環境保全直接支援事業の補助制度を活用して利用間伐に取り組み、一方、25年生以下あるいは胸高直径18cm未満の森林では、清流の国ぎふ森林環境税を活用し、保育間伐に取り組み、水源林の適正な整備を実施しています。

今年度は、飛騨地方を中心とした令和2年7月の豪雨災害の復旧の遅れにより、利用間伐の面積は224haとなりましたが、輸入材の供給不足から始まったウッドショックにより材価が高騰し、木材販売材積は、6,712m³を販売し、75,104千円余りの売上がありました。

利用間伐の実施に必要な作業路の整備についても補助制度を活用し、9,352mの整備を行いました。

また、森林の有する公益的機能の維持増進を目的とした長伐期施業を導入するための分収造林契約期間の延長及び経営の健全化を図るための分収割合の変更に引き続き取り組んでいます。

① 事業の実施一覧

(単位 事業量:ha,m,事業費:円)

区分 事業名		分収造林事業		公社有林造林事業		計	
		事業量	事業費	事業量	事業費	事業量	事業費
保育 保護 事業	利 用 間 伐 (ha)	191.46	81,959,900	33.41	9,355,500	224.87	91,315,400
	保育作業路開設 (m)	9,352	29,684,600	0	0	9,352	29,684,600
	作 業 路 補 修 (m)	7,200	1,776,500	2,600	218,680	9,800	1,995,180
	雑 費		41,985		3,544		45,529
計			113,462,985		9,577,724		123,040,709

清流の国ぎふ森林環境税により実施した事業

(単位 事業量:ha,事業費:円)

事業名	事業量	事業費	備 考
除 伐 (ha)	0.00	0	事業費は面積×ha当たりの岐阜県標準単価により計上
保 育 間 伐 (ha)	67.59	21,290,850	〃
計	67.59	21,290,850	

② 木材生産販売事業

		実績(決算)	公社有林	分収造林		備 考	
					分収対象		
利用間伐面積 ha		224.87	33.41	191.46	171.71	分収対象となる面積は、R3年度実績の16箇所191.46haから、R4年度まで継続する事業地の2箇所26.83haを除き、R2年度事業でR3年度に木材販売収入があった事業地1箇所7.08haを加えた面積	
販売材積 m ³	A B 材	スギ	336.543		336.543	336.543	分収対象となる販売材積は、R3年度実績の6,712.037m ³ からR4年度まで継続する事業地の2箇所658.403m ³ 除いた材積(公社有林はR2年度に販売)
		ヒノキ	2,099.676		2,099.676	2,018.473	
		その他	76.170		76.170	76.170	
	CD材	4,199.648		4,199.648	3,622.448		
	計	6,712.037	0.000	6,712.037	6,053.634		
販売額 円		75,104,246		75,104,246	69,730,265	分収対象となる販売額は、R3年度実績の75,104,246円から、R4年度まで継続する事業地の2箇所5,373,981円を除いた額	
販売費用 円		24,755,679		24,755,679	22,640,689	分収対象となる販売費用は、R3年度実績の24,755,679円から、R4年度まで継続する事業地の2箇所2,114,990円を除いた額	
販売収入(A) (販売額-販売費用) 円		50,348,567	0	50,348,567	47,089,576		
事業費 円	利用間伐	91,315,400	9,355,500	81,959,900	74,136,700	分収対象となる利用間伐費は、実績の81,959,900円から、R4年度まで継続する事業地の2箇所10,410,400円を除き、R2年度事業でR3年度に木材販売収入があった事業地1箇所の2,587,200円を加えた額	
	作業路開設	29,684,600		29,684,600	17,953,715	分収対象となる作業道開設費は実績の29,684,600円から、R4年度まで継続する事業地の3箇所10,690,900円とアクセス道分1箇所2,270,885円を除き、R2年度開設の1箇所1,230,900円を加えた額	
	作業路補修	1,995,180	218,680	1,776,500	1,756,720	分収対象となる作業路補修費実績の1,776,500円から、R4年度まで継続する事業地の2箇所870,100円を除き、R2年度に補修した事業地2箇所850,320円を加えた額	
	計 (B)	122,995,180	9,574,180	113,421,000	93,847,135		
補助金 円	利用間伐	78,279,995	7,215,491	71,064,504	65,588,875	分収対象となる間伐補助金は、実績の71,064,504円から、R4年度まで継続する事業地2箇所の8,086,238円を除き、R2年度事業でR3年度に木材販売収入があった事業地1箇所の2,610,609円を加えた額	
	作業路開設	22,446,545		22,446,545	13,459,700	分収対象となる作業道開設補助金は実績の22,446,545円から、R4年度まで継続する事業地の3箇所8,206,495円とアクセス道分1箇所1,722,830円を除き、R2年度開設の1箇所942,480円を加えた額	
	計 (C)	100,726,540	7,215,491	93,511,049	79,048,575		
業務費用 (D)		2,562,684		2,562,684	2,562,684	分収対象地15箇所の合計	
差引 (A)-(B)+(C)-(D)		25,517,243		27,875,932	29,728,332		
分収 交付金 円	利用間伐				7,812,455	R3年度に交付金が決定了した6,622,582円のうち年度内に請求のあった2,734,577円と、R2年度事業でR3年度に交付金請求のあった5,077,878円の合計金額	
	立木補償				368,564	送電線下伐採等	
	合計				8,181,019		

③ 長伐期施業への変更契約

前期末までに変更した 件数・面積	当年中に変更した 件数・面積	当期末までに変更した 件数・面積	進捗率
1,508 件	16 件	1,524 件	91%
8,687.15 ha	66.58 ha	8,753.73 ha	87%

④ 分収割合の変更契約

前期末までに変更した 件数・面積	当年中に変更した 件数・面積	当期末までに変更した 件数・面積	進捗率
1,464 件	17 件	1,481 件	89%
7,687.24 ha	87.62 ha	7,774.86 ha	78%

(2) 公益森林管理事業

河川の上流域で森林を整備し水源の涵養をはじめとする森林の有する公益的機能の持続的発揮を図る当社の目的を広く普及・啓発するため、「水源林見学会」の開催や岐阜県主催の「ぎふの木フェスタ」、名古屋市上下水道局主催の「なごや水フェスタ」に出展する予定でしたが、新型コロナウイルス感染症拡大防止規制により各イベントが中止となりました。

しかし、「なごや水フェスタ」については、特設サイト「おうちで水フェスタ」が開設されましたので、ウェブ上で普及・啓発をしました。

2 経営改善の実施状況

平成29年度に策定した経営改善計画に基づき、次のとおり経営改善に取り組みました。

(1) 事業費の削減

平成29年度からCD材の造材歩掛の見直しによりコストの削減をしました。

公社有林の事業については、競争入札の導入により事業費の削減を図るとともに、制度上競争入札が困難な分収林についても積算の見直しを行い事業費の削減を行いました。

また、保育間伐については「清流の国ぎふ森林・環境税」を活用して事業を実施するため、造林者と「環境保全林整備事業の実施に関する協定」を締結し、造林者が事業の実施主体となって保育間伐を実施したことにより事業費を削減することが出来ました。

(2) 分収割合の見直し

木材価格の低下を踏まえ経営の健全化のため平成27年度より取り組みを開始した分収割合の変更について、令和4年3月末までに契約地の89%を変更しました。

(3) オフセット・クレジット(J-V E R制度)の導入

間伐による森林吸収量を認証する「間伐促進プロジェクト」によるクレジットの販売に取り組み今年度は12,186t-CO₂で、40,702,200円を売上げました。

3 重要な契約に関する事項

(1) (株)日本政策金融公庫借入金

① 契約の種類

長期借入金契約

② 契約の内容

(単位:千円)

借入資金別	借入額	年利率	据置期間	償還期間
利用間伐推進資金(償還円滑化)	66,827	0.20%	20年	元金1年償還
森林整備活性化資金3/5	3,480	0.00%	20年	元金均等10年償還
林業基盤整備資金補助2/5	2,320	0.30%	35年	元利均等15年償還
森林整備活性化資金1/2	750	0.00%	20年	元金均等10年償還
林業基盤整備資金補助1/2	750	0.30%	35年	元利均等15年償還
利用間伐推進資金森林整備活性化資金3/5	7,620	0.00%	20年	元金1年償還
利用間伐推進資金林業基盤整備資金2/5	5,080	0.30%	20年	元金1年償還
林業基盤整備資金非補助	1,600	0.30%	35年	元利均等20年償還
計	88,427			

③ 借入時期

令和3年9月20日 (償還円滑化資金)

令和4年3月23日

④ 借入額

88,427,000円

内訳

(単位:千円)

貸付決定番号	借入額	年利率	償還期限	据置期間	償還期間	備考
R3-12-45	66,827	0.20%	R22.9.20	20年	元金1年償還	利用間伐推進資金(償還円滑化)
R3-11-126	3,480	0.00%	R33.9.20	20年	元金均等10年償還	森林整備活性化資金3/5
R3-11-127	2,320	0.30%	R53.9.20	35年	元利均等15年償還	林業基盤整備資金補助2/5
R3-11-128	750	0.00%	R33.9.20	20年	元金均等10年償還	森林整備活性化資金1/2
R3-11-129	750	0.30%	R53.9.20	35年	元利均等15年償還	林業基盤整備資金補助1/2
R3-11-131	7,620	0.00%	R23.9.20	20年	元金1年償還	利用間伐推進資金 森林整備活性化資金3/5
R3-11-132	5,080	0.30%	R23.9.20	20年	元金1年償還	利用間伐推進資金 林業基盤整備資金2/5
R3-11-130	1,600	0.30%	R58.9.20	35年	元利均等20年償還	林業基盤整備資金非補助
計	88,427					

(2) 市中金融機関借入金

令和3年度該当なし

(3) 社員借入金

① 契約の種類

長期借入金契約

② 契約の内容

借入先	借入額	年利率	据置期間	償還期間
岐阜県	(所要額)×50.00%	0.30%	40年	20年以内一括
愛知県	(所要額)×37.50%	0.30%	40年	元金10年利息20年以内
三重県	(所要額)×6.25%	0.30%	40年	元金2ヶ年利息10年後の年度一括
名古屋市	(所要額)×6.25%	0.30%	40年	元金10年利息20年以内

③ 借入時期及び借入額

(単位:千円)

区分	時期	金額	借入先
第1回	令和3年6月24日	53,012	岐阜県
	令和3年6月30日	39,759	愛知県
	令和3年6月22日	6,626	三重県
	令和3年6月30日	6,626	名古屋市
	計	106,023	
第2回	令和3年8月31日	114,860	岐阜県
	令和3年8月31日	86,144	愛知県
	令和3年8月3日	14,357	三重県
	令和3年8月31日	14,357	名古屋市
	計	229,718	
第3回	令和4年2月28日	8,836	岐阜県
	令和4年2月28日	6,627	愛知県
	令和4年2月24日	1,106	三重県
	令和4年2月28日	1,106	名古屋市
	計	17,675	
計	岐阜県	176,708	
	愛知県	132,530	
	三重県	22,089	
	名古屋市	22,089	
	合計	353,416	

4 役員会等に関する事項

(1) 総 会

種別	決議の省略による社員総会			開催年月日	令和3年3月31日
社員の 意思表示状況	社員総数	出席者数等			
		同意者数		計	同意者率
	24人	24人		24人	100.0%
提出議案 第1号議案 役員を選任について 決議事項 提出議案は、いずれも原案どおり決議があったものとみなされた。					

種別	決議の省略による第9回定時社員総会			開催年月日	令和3年6月25日
社員の出席状況	社員総数	出席者数等			
		同意者数		計	同意者率
	24人	24人		24人	100.0%
提出議案 第1号議案 令和2年度事業報告及び収支決算について 第2号議案 役員及び会計監査人の選任について 決議事項 提出議案は、いずれも原案どおり決議があったものとみなされた。 報告事項 令和3年度事業計画及び収支予算について 令和3年度社員借入金の社員別金額及び借入時期について 令和3年度借入金の最高限度額について					

(2) 理事会

回数	開催年月日	同意者数	提出議案及び議決事項
決議の省略による第1回	R3.5.25	9人	提出議案 第1号議案 決議の省略による第9回定時社員総会の開催について 第2号議案 決議の省略による第9回定時社員総会に付議すべき議案の決定について (1) 令和2年度事業報告及び決算の承認について (2) 役員及び会計監査人の選任について 第3号議案 会計監査人の報酬等について 決議事項 提出議案は、いずれも原案どおり決議があったものとみなされた。 報告事項 (1) 理事長の職務執行状況について (2) 木曾三川水源造成公社「分収割合変更」の取り組みについて (3) 経営改善計画の進捗状況について

回数	開催年月日	出席理事数	提出議案及び議決事項
決議の省略による第2回	R3.6.25	9人	提出議案 第1号議案 理事長の選定について 決議事項 提出議案は、いずれも原案どおり承認可決された
第3回	R4.3.25	8人	提出議案 第1号議案 令和3年度事業計画の変更及び収支予算の補正について 第2号議案 令和4年度事業計画及び収支予算について 第3号議案 令和4年度借入金の最高限度額について 第4号議案 令和4年度社員借入金の社員別金額及び借入時期について 第5号議案 決議の省略による社員総会の開催について 第6号議案 決議の省略による社員総会に付議すべき議案の決定について (1) 役員の選任について 第7号議案 理事会の議決を要する規程の一部改正について 決議事項 提出議案は、いずれも原案どおり承認可決された 報告事項 (1) 理事長の職務執行状況の報告について (2) 分収造林契約地の「分収割合変更」について

(3) 連絡会議

回数	開催年月日	出席委員数	提出議案及び議決事項
WEBによる第1回	R3.5.17	5人	提出議案 1 令和3年度第1回理事会への提出議案について 第1号議案 決議の省略による第9回定時社員総会の開催について 第2号議案 決議の省略による第9回定時社員総会に付議すべき議案の決定について (1) 令和2年度事業報告及び収支決算について (2) 役員及び会計監査人の選任について 第3号議案 会計監査人の報酬等について 決議事項 提出議案のいずれも原案どおり決議があったとみなされ第1回理事会に送付された 2 理事会への報告事項 (1) 理事長の職務執行状況について (2) 木曾三川水源造成公社「分収割合変更」の取り組みについて (3) 経営改善計画の進捗状況について

回数	開催年月日	出席委員数	提出議案及び議決事項
WEBによる 第2回	R3.3.11	4人	<p>提出議案</p> <p>1 令和3年度第3回理事会への提出議案について</p> <p>(1) 令和3年度事業計画の変更及び収支予算の補正について</p> <p>(2) 令和4年度事業計画及び収支予算について</p> <p>(3) 令和4年度借入金の最高限度額について</p> <p>(4) 令和4年度社員借入金の社員別金額及び借入時期について</p> <p>(5) 決議の省略による社員総会の開催について</p> <p>(6) 決議の省略による社員総会に付議すべき議案の決定について</p> <p>① 役員の選任について</p> <p>(7) 理事会の議決を要する規程の一部改正について</p> <p>決議事項</p> <p>提出議案のいずれも原案どおりに承認可決され第3回理事会に送付された</p> <p>2 理事会への報告事項</p> <p>(1) 理事長の職務執行状況の報告について</p> <p>(2) 分収造林契約地の「分収割合変更」について</p>

(4) 監事会

WEBによる監事会の開催

実施年月日	監事名	監査の範囲	監査講評
R3.5.20	岐阜県 愛知県 西垣功朗 則武孝宏	令和2年度 業務執行状況 及び同会計処理	特に指摘事項なし

5 収支及び正味財産増減の状況並びに財産の状態の推移

(単位:百万円)

事業年度	30年3月期	31年3月期	2年3月期	3年3月期	4年3月期
前期繰越収支差額	31	39	36	26	18
当期収入合計	541	569	576	527	652
当期支出合計	533	572	586	535	597
当期収支差額	8	△3	△10	△9	55
次期繰越収支差額	39	36	26	18	72
資産合計	45,552	45,838	46,046	46,251	46,525
負債合計	29,045	29,235	29,344	29,485	29,657
正味財産	16,507	16,603	16,702	16,766	16,868

注:単位以下を四捨五入したので差し引きが合わないことがある

Ⅲ 法人の課題

1 経営に関する課題

公社は、木曾三川上流域の水源地域において分収造林事業を計画的に推進し、森林が持つ多面的機能を高度に発揮する活力ある水源林を造成するとともに、山村地域の雇用の創出等、地域振興に重要な役割を果たしてきた。

現在、公社が造成し管理している森林は、水源地域における森林の公益的機能の発揮の要請に応じている貴重な社会的資産であり、公社の果たすべき責務を確実に履行し、将来へ健全な森林を引き継ぐことが求められている。

しかし、分収造林事業は、補助金と借入金で森林を整備し、その森林の伐採収益で債務を返済する仕組みであるため、昭和55年以降の木材価格の低迷や労務単価の高騰は経営環境を大変厳しいものとしている。

このため、管理費・事業費の縮減による「債務の抑制」、生産コストの低減と積極的な利用間伐による「収益の確保」、並びに「分収割合の変更」を経営改善の大きな課題としてとらえ、長期収支の改善に向け新たに策定した経営改善計画の取組を強力に進める必要がある。

2 森林整備に関する課題

(1) 長伐期施業への契約変更

森林の有する公益的機能の維持増進を図るためには、土地所有者の理解を得たうえで分収造林契約を長期間の契約へと変更することが必要である。

(2) 作業路の計画的な整備

利用間伐の推進や効率的な森林施業に必要な不可欠な作業路について、計画的な整備が必要である。

(3) 集約施業の推進

公社では平成29年度に属人計画の経営計画を策定済みであるが、より効率的な事業の実施を進めるため、周囲の森林所有者との集約化を図っていく必要がある。

3 分収林契約者情報に関する課題

相続や贈与等により契約者名や契約者の所在が変更することがあるため、契約者情報の的確な把握が必要である。

4 公益森林管理事業の普及啓発に関する課題

公社事業の公益性と水源林整備の重要性について、流域住民の理解を得るため、イベント等の出展を通して普及啓発することが必要である。

5 森林整備事業に対する支援

現在の森林整備事業は、国、県からの支援(補助金)がなければ成り立たないのが現状である。そのためにも、森林整備事業に対する支援の継続、拡大を国、県に対し要望を継続して行く必要がある。

Ⅳ 事業報告の附属明細書

令和3年度事業報告には、「一般社団法人及び一般財団法人に関する法律施行規則」第34条第3項に規定する附属明細書に記載すべき「事業報告の内容を補足する重要な事項」が存在しないので、これを作成しない。